



**ГЛАВА 4.10.2.27. «ФЁДОРОВ Владимир Григорьевич»**  
(1933 – 2008 = 75 лет)



(в Коврове жил и работал **51** год: с **1957** по **2008** гг.)  
**Директор завода им. В.А. Дегтярёва** (1978-1993 гг.)  
**Лауреат Государственной премии СССР** (1979)

|   |   |  |   |
|---|---|--|---|
| <p><b>Орден Октябрьской Революции</b></p>  | <p><b>2 ордена Трудового Красного Знамени</b></p>  |  | <p><b>лауреат Государст. премии СССР</b></p>  <p>1979 г.</p> |
|---|---|--|---|

**«ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НА ЗИДЕ»**

«Лауреат Государственной премии СССР Владимир Григорьевич **Фёдоров** возглавлял коллектив ЗиДа без малого 15 лет – с июня **1978** г. до весны **1993** г.

Сколько вместили эти годы свершений и не оправдавшихся надежд, перемен в жизни отдельного человека и огромной страны – вплоть до того, что изменились и границы государства, и его название!...» [*«ЗТ»*, 19.06.2012].

«Время **Фёдорова** – это время расцвета завода и большого жилищного строительства, когда вместе с заводом рос и город...» [*«Дегтярёвец»*, 29.01.2003].

«Будучи **директором ЗиДа**, своей главной задачей Владимир Григорьевич **Фёдоров** считал воплощение стратегии развития завода, разработанной предшественниками. И все 15 лет, находясь на ответственном посту руководителя крупнейшего оборонного предприятия, неуклонно добивался наращивания объёмов производства, постоянного совершенствования производственных процессов параллельно с наращиванием объёмов производственного и жилищного строительства на заводе и в городе...»

Имя Владимира Григорьевича **Фёдорова** – талантливого и масштабного руководителя – навечно и с благодарностью вписано в историю завода, города, области...» [*«Дегтярёвец»*, 11.06.2008].

\*\*\*\*\*

**«Биографическая справка»:**

|                    |  |               |
|--------------------|--|---------------|
| <b>1933</b>        | - родился 1.02.1933 г. в г. Благовещенске.               |               |
| ...1956 – 1957     | - Ленинградский Военмех.                                 |               |
| <b>1957 – 1974</b> | на КМЗ (ст.мастер, зам.нач.цеха, нач.цеха, зам.гл.инж.). | с 24 лет      |
| <b>1974 – 1978</b> | - гл.инженер КМЗ.  | с 24 лет      |
| <b>1978 – 1993</b> | - директор ЗиД (6.06.1978-1993).                         | с 41 года     |
| <b>1979</b>        | - лауреат Государственной премии СССР (1979).            | 42 года       |
| <b>1993 – 2003</b> | - в СКБ ЗиДа.  | с 60 лет      |
| <b>2008</b>        |  | <b>75 лет</b> |

«Владимир Григорьевич **Фёдоров** родился 1 февраля в **1933** г. в г. Благовещенске Амурской области в семье служащих...» [*«ЗТ»*, 8.02.1980].

«После окончания школы поступил в Ленинградский военно-механический институт...» [«Дегтярёвец», 11.06.2008].

**1957 г.** «Трудовую деятельность начал после окончания Ленинградского института в 1957 г. по распределению на **Ковровском механическом заводе**, где он прошёл путь от старшего мастера (зам.нач., нач. цеха) до гл. инженера КМЗ (с 1974 по 1978 гг.).

Здесь, набираясь и производственного, и жизненного опыта, проявил свои неординарные способности лидера, нацеленного на успех. Занимаясь разработкой новых технологий, он всерьёз увлекся роботизацией производственных процессов и впоследствии вместе с группой специалистов стал лауреатом Госпремии по этой тематике.

Поэтому назначение В.Г. **Фёдорова** в июне 1978 г. на пост директора завода им. Дегтярёва никого не удивило...» [«Дегтярёвец», 11.06.2008, «ЗТ», 8.02.1980].

**1978 г.** «С 1978 г. – директор завода им. В.А. Дегтярёва, где он и трудится в настоящее время...» [«ЗТ», 8.02.1980].

«6 июня 1978 г. В.Г. **Фёдоров** приказом Министра оборонной промышленности С.А. Зверева был назначен **генеральным директором завода имени Дегтярёва**.

«Когда меня назначили ген. директором завода им. Дегтярёва, то я раз шесть ездил в министерство с просьбой об отзыве приказа. Я никогда не рвался на место директора, но когда назначили – работал в полную силу» [«Дегтярёвец», 29.01.2003].

**Июнь 1978 г.** «Для многих тогда, конечно же, не стал сюрпризом уход на пенсию Н.В. Кочерыгина, которому исполнилось 70 лет. Неожиданностью оказался в июне 1978 г. приказ о назначении директором ЗиДа гл. инженера КМЗ В.Г. **Фёдорова**. Непривычным с первых же дней оказался стиль работы нового директора...

Став директором завода им. Дегтярёва, В.Г. **Фёдоров** требовал порядка во всем – без него, считал он, предприятие разрушается. О том, как **Фёдоров** наводил порядок и налаживал дисциплину, ходили легенды. Рассказывают, что он частенько вытаскивал из столов некоторых специалистов вязание или художественную литературу.

На работу он всегда добирался пешком: «Когда идёшь пешком, узнаешь все новости». Начинал рабочий день с обхода завода: «Когда поговоришь с народом, узнаешь, почему нет деталей, сколько получают рабочие, как кормят в столовой и как ведёт себя начальник. А потом, проанализировав увиденное и услышанное, принимаешь решения» [«ЗТ», 19.06.2012].



**Министр обороны СССР Д.Ф. Устинов на открытии главного корпуса МСЧ ОАО «ЗиД». 30 декабря 1978 года.**

(фото из книги [«Выбор цели», 2006])

«Но времени на «притирку» не было ни у него, ни у подчинённых. Теперь для **Фёдорова** своим стал 25-тысячный коллектив дегтярёвцев...» [«ЗТ», 19.06.2012].

«Став директором, В.Г. **Фёдоров** продолжал начатое Н.В. **Кочерыгиным**, заканчивал строительство производственных корпусов и строил жильё: «В министерстве требовали построить Дворец культуры. Мы сделали макет, везде возили его, а строили жильё. Всего за те годы сдано в эксплуатацию 244,5 тыс. м<sup>2</sup> жилья, жилищные условия улучшили 6156 семей.

«Сразу хочу развеять мнение, которое иногда приходилось слышать: денег давали без меры, что не строить... Всё, что было построено в те годы, построено за деньги, заработанные дегтярёвцами. Другое дело, что деньги эти возвращались сверху вовремя, хотя иногда приходилось и напоминать. В то время шло быстрое наращивание объёмов производства, продукция завода пользовалась спросом, соответственно, за неё и платили. Это было время, когда люди должны были получать то, что заработали и заслужили, время отдавать долги. Нужно было строить не только жилые дома, но и всю социальную сферу, а, по сути – строить город. Нам с Владимиром Фёдоровичем Морозовым зам. министра по строительству Пётр Николаевич Рудаков однажды сказал: «Будете строить – будут бить, не будете строить – потом будут проклинать». Били много, но так как мы кое-что построили, не убили. Главное было – успеть освоить за год отпущенные средства, иначе на будущий год закладывалось меньше» [**«3Т»**, 19.06.2012].

«Очень полезен оказался и личный опыт **Фёдорова**, накопленный им ещё на прежнем месте работы, – например, во внедрении новых технологий, автоматизации производства. Государственную премию СССР он получил за внедрение в производство робототехнических комплексов.

Сохранялась, а, пожалуй, даже усиливалась роль завода как градообразующего предприятия, и, наверное, не было объекта, где бы лично не побывал (и не раз) В.Г. **Фёдоров**: на строительстве новых микрорайонов, школ, больничного комплекса, котельных, городских очистных сооружений...» [**«3Т»**, 19.06.2012].

**1980 г.** «



В.Г. Федоров и А.Г. Воркуев представляют Д.Ф. Устинову приборные панели, изготовленные методом ВПФ.

(фото из книги [**«Штрихи истории»**, 2011])



Февраль 1980 г. Члена Политбюро ЦК КПСС, министра обороны СССР, маршала Советского Союза Д.Ф. Устинова знакомят с внедрением новых технологий на заводе им. В.А. Дегтярева директор завода В.Г. Федоров и главный инженер А.Г. Воркуев.

(фото из книги [**«Выбор цели»**, 2006])



Министр оборонной промышленности СССР П.В. Финогенов в цехе № 25 завода им. В.А. Дегтярева

(фото из книги [**«Выбор цели»**, 2006])



Министр машиностроения СССР В.В. Бахирев (первый справа) и министр оборонной промышленности СССР П.В. Финогенов (второй справа) - на встрече с руководством ЗиДа и медсанчасти.

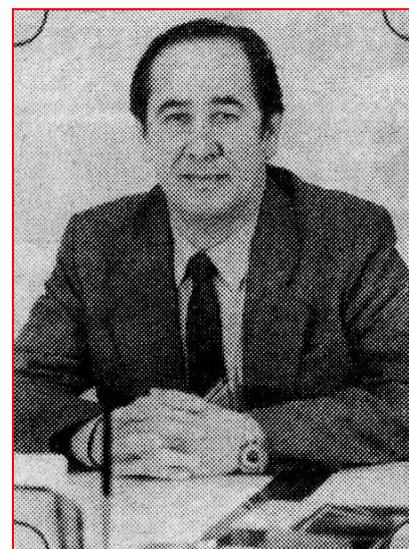


Делегаты XXVI съезда КПСС  
В.Г. Федоров, директор завода им.  
Дегтярева и С.П. Непобедимый,  
главный конструктор КБМ.

Март 1981 г.



Директор ЗиДа В.Г. **Фёдоров** открывает подшефную школу в микрорайоне «Заря»



Владимир Григорьевич **Фёдоров** – директор ЗиДа

*«Можно вспомнить ещё одно появившееся в ту пору слово – «конверсия»: в нём спрессованы и огромные перспективы, и сложнейшие проблемы. Но та же эпоха перемен в одночасье рушила многие вполне реальные, чётко просчитанные планы и делала почти бессильными самого энергичного руководителя с крепким многотысячным коллективом. Так всё складывалось на исходе 1980-х и в начале 1990-х, когда идущие сверху, от руководства страны перемены эпохи ранней перестройки превратились в непродуманные шарашанья из крайности в крайность, когда в одночасье рухнули системы и управления, и гособоронзаказа.*

*В.Г. **Фёдорову** и его команде руководителей завода удалось сделать главное – сохранить предприятие как единый производственный комплекс. Не везде и не всем в те годы оказалось такое по силам (за примерами и в Коврове далеко ходить не надо)...» [«ЗТ», 19.06.2012].*

**1991 г.** «18 января 1991 г. на конференции трудового коллектива впервые в истории завода тайным голосованием проведено заключение контрактов с руководством предприятия – директор **Фёдоров** набрал необходимое количество голосов для заключения контракта с ним. Это было свидетельством уважения и доверия трудового коллектива к своему директору...» [«Дегтярёвец», 29.01.2003].

**1993 г.** «После ухода в год своего шестидесятилетия с поста директора **Фёдоров** ещё 10 лет проработал в СКБ мотоцикlostроения, руководил проектом. Кавалер ордена Октябрьской Революции, двух орденов Трудового Красного Знамени, заслуженный маши-

ностроитель РФ Владимир Григорьевич **Фёдоров** в 1998 г. в числе первых был удостоен звания «Заслуженный дегтярёвец» [*«ЗТ»*, 19.06.2012].

**2003 г.** «1 февраля 2003 г. Владимиру Григорьевичу **Фёдорову** исполняется 70 лет, 25 из которых отданы заводу им. Дегтярева. В.Г. **Фёдоров** работает в СКБ, полон сил и проектов, занимает активную жизненную позицию, в курсе всех новостей...» [*«Дегтярёвец»*, 29.01.2003].

«Владимир Григорьевич, какие из 25 – самые трудные?»

– Конечно, те 15 лет, когда был директором. Когда принял завод, оказалось, что имеются большие долги по сдаче продукции. Надо было делать план и отдавать долги. Помощь министерства состояла в том, что каждый понедельник меня вызывали на доклад о выполнении производственных планов. И все эти 15 лет по-своему были непростые...» [*«Дегтярёвец»*, 29.01.2003].

«Как Вы формировали команду?»

– Уж так я устроен, что никакой команды с собой не привёл. Здесь были высокопрофессиональные кадры, поэтому я начал работать с теми, кто был. Считаю, что очень важно, чтобы руководитель предприятия, особенно такого многопрофильного, как завод им. Дегтярева, прошёл школу производственника: мастер, старший мастер, зам. нач. цеха по производству и т.д. Директор должен всё знать: как токарь точит, как списывается брак, чем дышит и как живёт рабочий, как питается. Рабочий день у меня начинался в цехах, в рабочих коллективах. Директору до всего есть дело.

«Что для Вас было главным, когда Вы были директором: чтобы Вас боялись, любили, или уважали?»

– Однажды зам. министра по строительству П.Н. Рудаков сказал мне слова, запомнившиеся на всю жизнь: «Если ты не будешь строить – ругать не будут и будешь жить спокойно, а когда уйдешь – то будут ругать за то, что не строил». С его помощью мы и строили и завод, и город. Медико-санитарная часть, 4 школы, 4 котельных и жильё. Микрорайон «Солнечный» строили для молодых специалистов и военнослужащих. За не построенный Дворец культуры нас с В.Ф. Морозовым не раз ругали в министерстве, но мы им пожертвовали ради 466 квартир для заводчан, ещё некоторые объекты были «задвинуты». А жильё строили и новые корпуса под новые изделия возводили. Главное для меня, что есть конкретные дела, за которые до сих пор люди благодарят. И если мне при встрече, когда я иду по городу, подадут руку и спрашивают о здоровье – поверьте, я счастлив.

«Владимир Григорьевич, Вам одному из первых на заводе присвоено звание «Заслуженный дегтярёвец». К чему, на Ваш взгляд, обязывает это звание?»

– Я хочу поблагодарить коллектив дегтярёвцев за воспитание и науку, которые я получил здесь. Ведь не руководитель воспитывает коллектив, а наоборот...» [*«Дегтярёвец»*, 29.01.2003].

«Чем занимаетесь в свободное от работы время?»

– Во-первых, хотелось бы через газету, поблагодарить свой сегодняшний коллектив. Разработанные модели мототехники – этот тот багаж, который вполне может обеспечить будущее, пусть не всего завода, но хотя бы части его. Реализация будет, если будут разумные цены.

А дома я люблю слушать музыку, не ту, от которой глаза вылезают, а спокойную, классическую, пусть даже в современной обработке. Люблю цветы и с удовольствием занимаюсь их разведением. В природе столько всего интересного, что только не ленись – наблюдай, подмечай, а уж что делать – она сама тебе подскажет...» [*«Дегтярёвец»*, 29.01.2003].

«Тов. **Фёдоров** – член КПСС с 1961 г., принимает активное участие в общественно-политической жизни является членом Владимирского обкома КПСС и Ковровского ГК партии, депутатом городского Совета народных депутатов...» [*«ЗТ»*, 08.02.1980].

**2008 г.** «10 июня 2008 г. на 76-м году жизни скончался директор завода им. В.А. Дегтярёва с 1978 по 1993 гг., лауреат Государственной премии, кавалер ордена Октябрьской революции и двух орденов Трудового Красного Знамени, Заслуженный машиностроитель, Заслуженный дегтяревёц **Фёдоров** Владимир Григорьевич...

Владимир Григорьевич поражал своей работоспособностью, умением ставить цели и добиваться их реализации, проявляя компетентность во всех вопросах – не только производственных, но и социальных. Он много внимания уделял культуре производства, развитию инфраструктуры завода и города. При В.Г. **Фёдорове** осваивались новые изделия гражданского и специального назначения...

Прощание с В.Г. **Фёдоровым** состоится 12 июня 2008 г. в 10.30 в ДК им. Дегтярёва» [«Дегтярёвец», 11.06.2008].

Поздравляя **Фёдорова** с 75-летием, генеральный директор ЗиДа А.В.Тменов сказал: «В.Г. **Фёдоров** сделал очень много для развития завода. В тот период завод рос, развивался, осваивал новые изделия. Это был насыщенный, интересный период жизни. Себя я считаю воспитанником В.Г. **Фёдорова**. При **Фёдорове** был наведён железный порядок на заводе, мы работали столько, сколько надо, выполняли все необходимые задания и требования, был строгий и справедливый спрос. Я считаю себя, как и многие, последователем школы **Фёдорова**...». В.Никулин, заведующий техноцентром ЗиДа» [«ЗТ», 19.06.2012].



Похоронен на Троицко-Никольском кладбище

\*\*\*\*\*