



ГЛАВА 4.10.2.12. «ШИШКИН Александр Сергеевич»

(1908 – 1976 = 68 лет)



(в Коврове жил и работал с ...03.1951 по 06.1954... гг.)
директор ЗиДа (03.1951-06.1954..., - 1954 гг.)

<p>2 Ордена Трудового Красного Знамени</p> 	<p>Орден Отечественной войны 2-й ст.</p> 		<p>Орден «Знак Почёта»</p> 
---	---	--	---

«ДИРЕКТОР ЗАВОДА им. В.А. ДЕГТЯРЁВА»

«Александр Сергеевич **Шишкин** – специалист и руководитель оборонно-промышленного комплекса, директор нашего завода им. В.А. Дегтярёва в 1951-1954 гг. ...

Двумя орденами Трудового Красного Знамени, орденами Отечественной войны II степени, «Знак Почёта», медалями (среди них – медаль «За оборону Москвы») оценила Родина работу Александра Сергеевича **Шишкина**, который начинал свою трудовую биографию на нашем заводе в 1927 г. рабочим-шлифовщиком...» [В. Никулин, «Дегтяревец», 13.06.2018].

«Биографическая справка»:

1908	- родился 5 июня 1908 г. в Вязниках.	
1927 – 1932	- работал на ЗиКе с августа 1927 г., направлен на учёбу.	с 19 лет
1932 – 1938	- учился в Военмехе.	с 24 лет
1938 – 07.1941	- на ЗиКе.	с 30 лет
1941 – 11.1941	- на заводе № 507 в Подмоскowie (гл.инженер, с июля по ноябрь)	с 33 лет
1941 -	- на заводе № 525 в Куйбышеве (нач.произ-ва, директор)	с 33 лет
1949 – 1951	- работал зам. Министра вооружения СССР (с 3 мая 1949 г.).	с 41 года
1951 – 09.1954	- директор ЗиД (28.02.1951-01.09.1954).	с 43 лет
1954 – 1970	- вернулся в МОП СССР.	с 46 лет
1970	- на пенсии	с 62 лет
1976		68 лет

«Родился Александр в Вязниках в 1908 г. в семье служащего (а социальное происхождение родителей, которое в советское время обязательно указывалось в анкетах – из крестьян), там прошла большая часть его детства...» [«Дегтяревец», 13.06.2018].

1927 г. «С августа 1927 г. А.С. **Шишкин** начал работать шлифовщиком на нашем заводе...» [«Дегтяревец», 13.06.2018].

1932 г. «Пожалуй, самой весомой оценкой его отношения к труду и стремления к профессиональному росту стало направление летом 1932 г. в Ленинградский военно-механический институт. Он «был командирован учиться» (именно так сам Александр Сергеевич позднее написал в автобиографии) в составе одной из первых групп молодых

работников **Инструментального завода № 2**, которым предстояло вернуться дипломированными специалистами. В одной из характеристик сказано об общественной работе студента артиллерийского факультета А.С. **Шишкина**: «Парторг группы, редактор стенгазеты «Артфаковец», старшина группы. Активный общественник. Примерный товарищ».

С заводом он не расставался весь период учёбы, приезжал сюда на практику, во время каникул работал шлифовщиком, по своей первой специальности. Выполнив на «отлично» дипломный проект, А.С. **Шишкин** получил диплом 1-й степени и квалификацию инженера-механика по оружейно-пулемётному производству...» [**«Дегтяревец»**, 13.06.2018].

1938 г. «Приказом по народному комиссариату оборонной промышленности от 21 января 1938 г. он был направлен в Ковров на завод № 2 и здесь назначен помощником начальника цеха.

В его трудовой книжке предвоенных лет – записи о премиях не только за обеспечение производственной программы, но и «за выполнение спецзаданий», о переводе в октябре 1938 г. на должность зам. начальника цеха и назначении начальником в 1940 г. ...» [**«Дегтяревец»**, 13.06.2018].

1941 г. «Начало Великой Отечественной войны многое перевернуло в жизни страны, заводов, отдельных людей. Приказом народного комиссара вооружения СССР Д.Ф. Устинова 2 июля 1941 г. Александр Сергеевич **Шишкин** был уволен с завода № 2 «в связи с переводом на завод № 507», а уже на следующий день, 3 июля, приступали к работе в должности главного инженера на оборонном заводе в Подмоскowie. Его работа по выполнению правительственных заданий сначала в августе, затем в сентябре была отмечена премиями по приказам наркома. Но к этому времени Подмоскowie стало прифронтовой зоной, и поступило очередное важнейшее спецзадание, последнее для завода № 507: обеспечить эвакуацию, монтаж и пуск оборудования на новом месте, на заводе-дублере в глубоком тылу.

С середины ноября 1941 г., всю войну и первые послевоенные годы Александр Сергеевич работал на заводе № 525 в Куйбышеве (Самаре). Был нач. производства, нач. цеха, снова нач. производства. На фронт с берегов Волги отправляли оружие, сконструированное вдали от Куйбышева, ковровскими изобретателями. Через несколько дней после Победы нарком вооружения Д.Ф. Устинов в специальном приказе отметил большую работу конструкторов «по созданию нового узла питания изделия ДШК и коллектива завода № 525, доработавшего и освоившего производством новый узел питания». Речь шла о модернизации 12,7 мм крупнокалиберного пулемёта Дегтярёва и Шпагина. Среди заслуживших благодарность наркома – несколько руководителей и главных специалистов куйбышевского завода, которые до войны в разное время работали в Коврове, на нашем заводе. И один из премированных – нач. производства **Шишкин**.

А.С. **Шишкин** полтора года работал директором завода № 525...» [**«Дегтяревец»**, 13.06.2018].

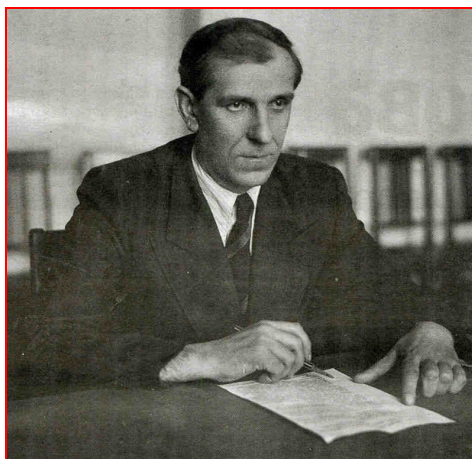
1949 г. «А 3 мая 1949 г. постановлением Совета Министров СССР был назначен зам. Министра вооружения СССР. Министром продолжал работать прежний нарком, бессменный в течение многих лет руководитель оборонной промышленности страны Дмитрий Фёдорович Устинов. Круг задач оборонной отрасли был крайне широким. Недавние союзники по второй мировой стали жёсткими противниками в холодной войне, отставание в вооружении и боевой технике было недопустимо.

С другой стороны, для выпуска новых образцов гражданской продукции тоже был незаменим кадровый, производственный, технологический потенциал оборонной промышленности. В послевоенной программе мотоцикlostроения головными предприятиями стали ковровский и ижевский заводы. Но не всё шло гладко, тем более в Коврове, где до 1946 г. мототехникой не занимались. Если в 1948 г. выпуск мотоциклов на нашем заводе впервые превысил 20 тысяч штук, то в 1949 г. снизился до 19 с половиной тысяч. А ведь у

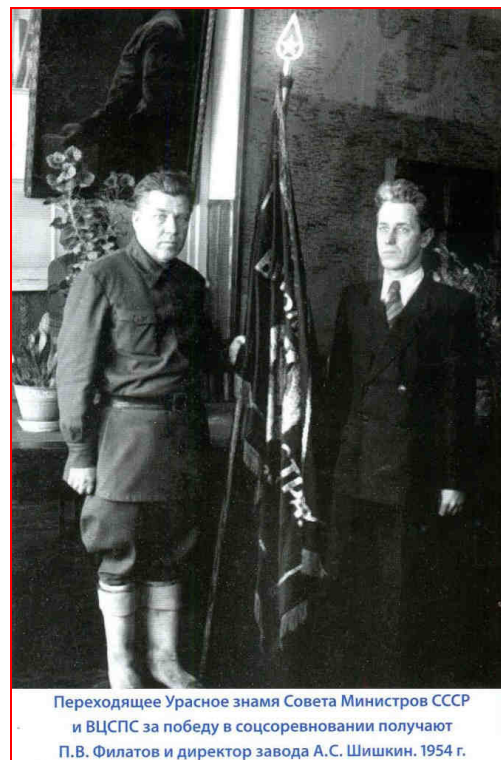
завода им. В.А. Дегтярёва оставалось и производство стрелкового оружия, и освоение новейших авиационных пушек...» [«Дегтярёвец», 13.06.2018].

1951 г. «Вот в такой обстановке произошёл новый поворот в биографии А.С. **Шишкина**. Понятно, что подобные вопросы обсуждались за закрытыми дверями, и не всё попадало даже в строго секретные протоколы. Но есть свидетельства, что Александр Сергеевич сам, добровольно вызвался вернуться в Ковров, когда на заводе сложилось трудное положение и решался вопрос о направлении сюда опытного руководителя. Первый пункт приказа, подписанного министром Д.Ф. Устиновым 28 февраля 1951 г., гласил: «В целях укрепления руководства назначить тов. **Шишкина** Александра Сергеевича директором завода № 2».

Новый этап его работы на заводе оказался не слишком продолжительным – ровно три с половиной года. Но сделать то, ради чего снова приехал в Ковров, переменить на заводе к лучшему удалось многое. Удалось, вопреки необязательности предприятий-смежников, которые, срывая график поставок комплектующих, не раз ставили под угрозу остановки главный конвейер по сборке мотоциклов. Удалось, наперекор чисто техническим сложностям новых задач. Искать и осуществлять верные, хоть порой и рискованные решения помогала команда единомышленников, которая тоже формировалась не сразу. Работавший председателем заводского комитета профсоюза В.Д. Тменов вспоминает, что поначалу была довольно напряжённая ситуация в отношениях завкома и нового директора, но «в конечном итоге с А.С. **Шишкиным** у нас установились дружеские, деловые взаимоотношения... Человек он был горячий, вспыльчивый, но добрый».



Директор ИНЗа № 2 им. К.О. Киркижа Александр Сергеевич **Шишкин**
[«Дегтярёвец», 13.06.2018]



А спрос с него был жёсткий, безо всяких оглядок на то, что совсем недавно он занимал должность зам. министра – теперь Александр Сергеевич как директор завода от-

вечал за работу многотысячного коллектива. Случались и выговоры – а кому из руководителей его ранга удавалось их избежать? Но были и такие результаты, за которые благодарности получали не только от министра...

В одном из приказов А.С. **Шишкин** довёл до сведения работающих письмо командующего Военно-воздушными силами Московского военного округа от 13 сентября 1951 г. «о том, что в соревнованиях на первенство СССР 1951 г. по мотоциклетному спорту спортсменами команды ВВС МВО на мотоциклах производства завода им. Дегтярёва достигнуты отличные результаты»...

И в производстве дорожных мотоциклов начался, наконец, устойчивый рост. По итогам 1951 г. объём их выпуска превысил 30-тысячный рубеж, за 1953 г. их выпустили больше 52 тысяч штук, в 1954-м – почти 74,5 тысячи!

Рост в 2,5 раза при постоянном снижении трудоёмкости, при освоении новых изделий в других производствах. И закладка надёжной основы развития – создание в 1954 г. специального конструкторского бюро мотоцикlostроения...» [**«Дегтяревец», 13.06.2018**].

1954 г. «В эти же годы выдвигались на руководящие посты специалисты и производственники, которым А.С. **Шишкин** передал эстафету, уезжая из Коврова. В 1952 г. В.В. **Бахирев** был назначен нач. опытно-конструкторского бюро № 2, в 1953 г. гл. инженером завода стал П.В. **Финогенов**. Он замещал А. С. Шишкина в период отпуска на посту директора, а затем был назначен директором завода, а В.В. Бахирев – гл. инженером, когда 1 сентября **1954 г.** Александр Сергеевич по приказу министра вернулся в Москву на руководящую работу в Министерстве оборонной промышленности СССР...» [**«Дегтяревец», 13.06.2018**].



1970 г. «Летом **1970 г.**, провозжая на пенсию зам. нач. Главного планово-производственного управления министерства А.С. **Шишкина**, Министр оборонной промышленности СССР С.А. Зверев специальным приказом объявил ему благодарность за «долголетнюю и плодотворную работу в оборонной промышленности» ...» [**«Дегтяревец», 13.06.2018**].

По материалам:

1. «**А.С. Шишкин** (шлифовщик, директор, зам.министра)», В. Никулин, «Дегтярёвец» от 13.06.**2018**