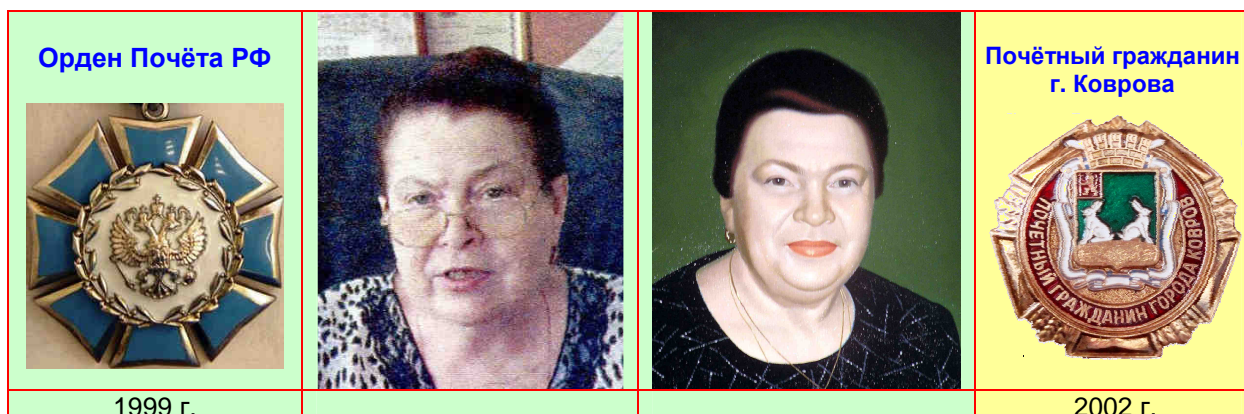




**ГЛАВА 4.10.2.30. «СТЕПАНОВА Александра Ивановна»
(1939)**



(в Коврове жила и работала с ...1978 по 2016... гг.)
Директор ОАО «Сударь» (1978-2000... гг.)
«Почётный гражданин г. Коврова» (05.06.2002 г.)



«Железная воля, целеустремленность, требовательность и трогательная забота о людях. Величавая женственность, истинно русская красота – и лидерские качества, умение находить нестандартный выход из самых трудных ситуаций.

Единственная дама в «закрытом мужском клубе» – городском совете директоров. В этом человеке гармонично сочетаются, казалось бы, противоречивые свойства, делая личность поистине уникальной...» [«КН», 05.04.2019].

*«Говоря о фабрике «Сударь», да, в общем-то, и о Коврове в целом, нельзя, невозможно не коснуться личности Александры Ивановны **Степановой**. Почётный гражданин города, лауреат премии им. А.Н. Косыгина, эта женщина заслужила уважение всех, кто её знает. Да и тех, кто просто читал о **Степановой**, о том, что удалось ей сделать. А удалось многое, хватило бы и на несколько жизней...»*



Александра Ивановна возглавляла ковровскую швейную фабрику 30 лет. Для директора такого весьма крупного, по меркам лёгкой промышленности, предприятия срок едва ли не рекордный. Но куда важнее результат работы – впечатляющий. Далеко не все знают, что если бы не Александра Ивановна, той прекрасной фабрики, что мы видим сейчас в южной части города, просто не было бы...» [«КН», 15.06.2012].

«Биографическая справка»:

1939		
1965	- Ивановский текстильный институт им. М.В. Фрунзе.	26 лет
1978 – 2000...	- директор ОАО «Сударь»	с 39 лет
2002	- «Почётный гражданин г. Коврова» (05.06.2002).	63 года

1965 г. *«После окончания Ивановского текстильного института им. М.В. Фрунзе в 1965 г. Александра Ивановна работала на Томской швейной фабрике, где прошла путь от бригадира до главного инженера. Начинала бригадиром швейного потока. Руководство*

заметило работоспособного, организованного и целеустремленного молодого специалиста. Карьера была стремительной: её назначили начальником швейного цеха, затем – начальником раскройного, начальником подготовительного, главным инженером. Становление молодого специалиста проходило ярко. Эпоха социализма – это рост экономики, стремление советских граждан к достижениям и преобразованиям...» [«КН», 05.04.2019].

«После томского периода Александру Ивановну пригласили в Кемерово на должность нач. производственно-технического отдела Западно-Сибирского промышленного швейного объединения, в его состав входили 4 региона – Томская, Кемеровская, Новосибирская области и Алтайский край. Александра Ивановна добросовестно и ответственно выполняла новую работу, но поняла, что чиновничья должность ей не подходит. По душе была работа в производстве, с людьми, с ежедневными заботами о выполнении плана и выпуске новой продукции...» [«КН», 05.04.2019].

1978 г. «И в 1978 г. Александру Ивановну Степанову назначили **директором Ковровской швейной фабрики**. До неё на фабрике сменились 6 директоров. Из воспоминаний ветерана предприятия Р.К. Ивановой: «И вот, наконец, приехал новый, 7-й директор. Мы её очень ждали. Она вошла в цех – молодая, высокая, красивая, улыбчивая, и мы поняли, что будет лучшая жизнь на фабрике, будут изменения. Несмотря на все трудности, она не сломалась и выстояла».

Старая фабрика производила жалкое впечатление, располагалась в непригодном помещении на ул. Першутова. И в 1979 г. было принято решение добиваться строительства новой фабрики...» [«КН», 05.04.2019].

1978 г. «Именно **Степанова** и стала главным инициатором и мотором того строительства. Когда она приняла под начало фабрику, та размещалась в древних и тесных строениях на ул. Першутова. Переезд производства вроде бы планировался, но в мае 1978 г. молодой руководительнице было однозначно объявлено: строительства нового корпуса не будет – нет денег. И уж тут Александра Ивановна включила всю свою энергию, все связи и обаяние, чтобы переломить казавшуюся безнадежной ситуацию. Дошла до министра легкой промышленности СССР, но добилась-таки финансирования стройки! А найти немалые деньги на строительство помогли и 1-й секретарь ковровского ГК партии И.В. Филиппов, и Н.Ф. Ковальчук. Строили всем, можно сказать, миром, практически без задержек в поставках стройматериалов и оборудования...» [«КН», 15.06.2012].

1979 г. «И область помогала, как могла, и строители всех уровней, и Минлегпром РСФСР, где **Степанова** стала частым гостем. Сама Александра Ивановна любит вспоминать о том, как строилась новая фабрика:

– 27 месяцев, с 1979 по 1982 гг. шло строительство. Отделка помещений там, конечно, была минимальная, скромная (надо было уложиться в лимит строительства – 3 млн. рублей), зато – здание с убежищем, с собственной газовой котельной. С этой котельной, помню, мы намучились. В производстве для глажения костюмов мы используем пар, в цеха проведён от котельной паропровод. И когда первый раз запустили процесс, из труб вместо пара полилась вода. Как мы тогда перепугались! ...

Переезжали на новую фабрику целую неделю. Из старых корпусов забрали с собой всё, что только можно, всё оборудование. Переместились безболезненно. Даже план месяца ухитрились выполнить. Удивительно, как наш коллектив тогда, воодушевлённый этим простором, светлыми цехами с новой техникой (а нам сразу поставили много передового по тем временам оборудования), трудился! Все испытывали подъём. А после того, как освоили новое оборудование и технологии, – на порядок улучшилось и качество костюмов...» [«КН», 15.06.2012].

1982 г. «С именем А.И. **Степановой** связаны кардинальные преобразования в жизни фабрики... Новую фабрику построили в рекордно короткие сроки и ввели в эксплуатацию в 1982 г. За неделю перевезли оборудование и начали осваивать новые площади и новую технологию...» [«КН», 05.04.2019].

1985 г. «А в 1985 г. провели комплексную механизацию потока №1 по пошиву брюк и резко повысили производительность, на 21%.

Восемьдесят пятый стал ещё и, годом, когда наша фабрика обрела самостоятельность. Пять лет, с 1980-го мы входили в состав московского объединения «Большевичка», и эта подчиненность всегда угнетала. С помощью председателя облисполкома Тихона Степановича Сушкова мы смогли добиться, чтобы нас вывели из «Большевички» и ввели непосредственно в состав ПО «Мосшвейпром». Самостоятельность, правда, досталась не бесплатно. Московское объединение вернуло нам наши фонды в том же виде, в котором и забрало себе. Словно мы за 5 лет ничего не заработали. Ну, да не беда, теперь мы стали сами себе хозяева и успешно наверстали потерянное.

Способность выходить из трудных, порой кажущихся безвыходными ситуаций всегда характеризовала коллектив, руководимый **Степановой**. Возможно ли было бы это, случись на её посту другой руководитель? Вряд ли, хотя сама Александра Ивановна почти никогда не говорит «я смогла», чаще всего – «мы»:

– Мы всегда отличались хорошей способностью организовать работу в срок. Для нас не существовало выражения «трудно, мы не можем». Коллектив – всегда всё может, надо только правильно организовать дело. Казалось бы, без твёрдого авторитарного правления такого добиться невозможно. Но сама Александра Ивановна, напротив, утверждает, что на их фабрике всегда, задолго до «перестройки», существовала демократия. Работницы не раз говорили об этом. Да, Степанова строга – относительно производственной дисциплины, но всегда – в беде ли, в радости – советуется с коллективом, с простыми работницами, отвечает на любые вопросы. Она всегда была доступна, между ней и её подчинёнными никогда не существовало незримой стены. Эти традиции, по её мнению, присущи именно швейным, женским предприятиям. Их впитала ещё в молодости, работая на фабрике в Томске, и привнесла на ковровское предприятие. А иначе в женском коллективе нельзя, считает она, это мужчинам можно отдать приказ, и те пойдут выполнять, как солдаты. Не-ет, женщины любое распоряжение обсудят 10 раз и выскажут 20 мнений...» [**КН**», 15.06.2012].

1992 г. «В 1992 г. фабрика преобразована в ОАО «Сударь». Началась новая, но нелёгкая жизнь. Пришлось самостоятельно, без вышестоящих организаций искать поставщиков сырья, оптовых покупателей и оперативно решать текущие вопросы. При этом баснословно выросли цены...

Приходилось экономить на всём. Но о людях, труд которых особенно напряжен на всех производственных операциях, Александра Ивановна проявляла первоочередную заботу. Чтобы облегчить их социальное положение, помочь с дефицитными продуктами, было создано малое предприятие «Мираж». В его магазины напрямую направлялись по договорам продукты и промтовары – мука, макароны, молоко, сахар, обувь, одежда. Построили два 108-квартирных дома и один 180-квартирный, обеспечив всех жильем...» [**КН**», 05.04. 2019].



1995 г. «За самоотверженный труд на благо России А.И. **Степанова** была удостоена почётного звания «Заслуженный работник текстильной и лёгкой промышленности» в 1995 г., награждена орденом Почёта в 1999 г. За большие достижения в решении проблем в развитии экономики России и вклад в экономику области Александре Ивановне присуждена премия им. А.Н. Косыгина...» [**КН**», 05.04. 2019].

«Могли бы наши мастерицы пройти через все эти бури свободного рынка, если бы иштурвала был другой капитан? Я честно думаю, что нет. Только человек такого калиб-

ра, женщина и руководитель с большой буквы мог вывести корабль на гладкую воду. И оставить штурвал, передав его дочери Светлане, когда явные опасности миновали.

Не знаю почему, но мне **Александра Ивановна** всегда напоминает великую певицу Людмилу Зыкину. Это помимо внешнего сходства. Та же гордая стать, та же сохранённая до седин красота и то же редчайшее, свойственное, наверное, только русским женщинам сочетание неистребимой женственности, мягкости, целеустремленности и железной воли. Такие люди – редки. У нас в Коврове есть – Александра **Степанова**. И мы этим гордимся. Николай Приходько» [**«КН»**, 15.06.2012].

2006 г. «С 2006 г. Александра Ивановна является председателем совета директоров АО «Сударь»» [**«КН»**, 05.04.2019].

«За высокие производственные показатели, большой вклад в развитие швейного производства во Владимирской области фотография А.И. **Степановой** занесена на областную «Галерею славы». Александра Ивановна награждена медалью «За доблестный труд» за огромный вклад в развитие предприятия, неоднократно избиралась депутатом Ковровского городского Совета народных депутатов, членом совета директоров города, членом Союза женщин Владимирской области.

Является «Почётным гражданином г. Коврова»...» [**«КН»**, 05.04.2019].



Юбилей А.И. Степановой



Почётный гражданин г. Коврова

(фото из архива Ю.М. Сазыкина)

«Заслуги Александры Ивановны перед предприятием и страной огромны. За годы её руководства АО «Сударь» достигло высоких производственных успехов и является сегодня одним из крупнейших в стране производителей мужского костюма – самого высокотехнологичного изделия из всего ассортимента одежды. Она безгранично любит предприятие, свою работу, свою страну, и для нее всё это просто является жизнью.

Судьба Александры Ивановны – это огромный подвиг во имя жизни людей, по законам совести и чести человека и гражданина, по христианским заповедям и правилам...» [**«КН»**, 05.04.2019].



Степанова Александра Ивановна (1939)

Директор Ковровской швейной фабрики в 1978-1991 гг., генеральный директор ОАО «Сударь» в 1992-2006 гг., председатель Совета директоров предприятия. Награждена орденом «Знак Почёта», лауреат премии им. А.Н. Косыгина. Имеет звание «Заслуженный работник текстильной и лёгкой промышленности Российской Федерации».

А.И. Степанова возглавила Ковровскую швейную фабрику в 1978 году. К тому времени за её плечами уже были Ивановский текстильный институт, работа на швейной фабрике г. Томска, где она прошла путь от бригадира пошивочного участка до главного инженера, опыт работы в должности начальника производственно-технического отдела Западно-Сибирского промышленного швейного объединения. С её именем связаны кардинальные преобразования, начавшиеся на ковровском предприятии. Построено новое здание фабрики по производству мужского костюма, оснащённое комплексно-механизированным оборудованием, введены в эксплуатацию три жилых дома в районе фабрики. В 1992 году фабрика преобразована в акционерное общество «Сударь». Изделия «Сударя» неоднократно награждались медалями, дипломами и почётными грамотами Торгово-промышленной палаты России и ОАО «Рослегпром». А.И. Степанова в 2000 году стала победителем Всероссийского конкурса «Женица – директор года».

ЗВАНИЕ «ПОЧЁТНОГО ГРАЖДАНИНА ГОРОДА КОВРОВА» ПРИСВОЕНО А.И. СТЕПАНОВОЙ
РЕШЕНИЕМ КОВРОВСКОГО ГОРОДСКОГО СОВЕТА НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ
ВЛАДИМИРСКОЙ ОБЛАСТИ
от 5 июня 2002 года № 43

30
КОВРОВ

«Книга почётных граждан города Коврова», – <http://www.kovrov-museum.ru/museum/person/honorary-book/2016>.